



# Plano de Desenvolvimento Institucional

**UEFS · 2023/2027**

## **PLANO DE AÇÃO**

**- POR EIXOS TEMÁTICOS -**

**Feira de Santana - Ba  
Dezembro/2022**

## LISTA DE SIGLAS

ADUFS - Associação dos Docentes da Universidade Estadual de Feira de Santana  
AEI - Assessoria Especial de Informática  
AERI - Assessoria Especial de Relações Institucionais  
ASCOM - Assessoria de Comunicação  
ASPLAN - Assessoria Técnica e de Desenvolvimento Organizacional  
ACSEX - Assessoria de Comunicação Setorial de Extensão  
AMEI - Programa de Acompanhamento de Estudantes Internacionais  
ARP - *Address Resolution Protocol*  
AUXPPG - Programa Interno de Auxílio Financeiro aos Programas de Pós graduação *Strictu Sensu*  
CACD - Campus Avançado da Chapada Diamantina  
CAFe - Comunidade Acadêmica Federada  
CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior  
CEDOC - Centro de Documentação e Pesquisa  
CDO - Centro de Diagnóstico e Orientação Pedagógica  
CDU - Classificação Decimal Universal  
CGTIC - Comitê de Governança de Tecnologia da Informação, Comunicação e Inovação  
CIMATEC - Centro Integrado de Manufatura e Tecnologia  
CION - Centro Integrado de Odontologia  
CPAC - Comissão Própria de Avaliação Curricular  
CONSAD - Conselho de Administração  
CONSEPE - Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão  
CONSU - Conselho Universitário  
CUCA - Centro Universitário de Cultura e Arte  
DED - Diretoria de Educação a Distância  
DIRED - Diretoria de Estudos Educacionais  
EAD - Educação à Distância  
FAUBAI - Associação Brasileira de Educação Internacional  
FINAPESQ - Programa Interno de Auxílio Financeiro à Pesquisa  
FORPROF - Fórum Estadual Permanente de Apoio a Formação  
GCB - Galeria de Arte Carlo Barbosa  
GEPRO - Gerência de Projetos e Obras  
GT - Grupo de Trabalho  
IAT - Instituto Anísio Teixeira  
ICT - Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação  
IES - Instituição de Ensino Superior  
IFBA - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia  
IN - Instrução Normativa  
LAFITO - Laboratório de Fitopatologia  
LNCC - Laboratório Nacional de Computação Científica  
LNT - Levantamento de Necessidade de Treinamento  
MRA - Museu Regional de Arte  
NAC - Núcleo de Alimentação no Campus  
NAU - Núcleo de Acessibilidade  
NEDIT - Núcleo de Educação Digital e Inovação Tecnológica  
NIT - Núcleo de Inovação Tecnológica  
NUEG - Núcleo de Editoração Gráfica  
OCA - Oficina de Criação Artística  
PARFOR - Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica  
PAT - Pavilhões de Aulas Teóricas

PAPSI - Programa de Acolhimento Psicológico  
PCD - Pessoa com Deficiência  
PET - Programa de Educação Pelo Trabalho  
PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional  
PLE - Período Letivo Extraordinário  
PGDP - Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas  
PPC - Projeto Pedagógico de Curso  
PIAFPPEX - Programa Interno de Apoio e Financiamento aos Programas e Projetos de Extensão  
PIBEX - Programa Institucional de bolsas de Extensão Universitária  
PIBID - Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência  
PIB - PÓS - Programa de Bolsas de Mestrado e Doutorado para Programas e Cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*  
POP - Procedimento Operacional Padrão  
PPC - Projeto Pedagógico de Curso  
PPG - Programa de Pós-Graduação  
PPGEL - Programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Estudos Linguísticos  
PPI - Projeto Pedagógico Institucional  
PPPG - Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação  
PROAD - Pró-reitoria de Administração e Finanças  
PROEX - Pró-reitoria de Extensão  
PROGRAD - Pró-reitoria de Graduação  
PROINFOR - Programa Institucional de Formação da PROGRAD  
PROINFOR - PROF - Programa Institucional de Formação do Professor  
PROPAAE - Pró-Reitoria de Políticas Afirmativas e Assuntos Estudantis  
ProFACE - Programa de Formação Acadêmica e Contextualização de Experiências Educacionais  
REDA - Regime Especial de Direito Administrativo  
REDCap - *Research Electronic Data Capture*  
REMUS - Rede de Museus  
RU - Restaurante Universitário  
SEC - Secretaria de Educação  
SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial  
SESU - Serviço de Saúde Universitário  
SIC - Serviço de Informações ao Cidadão  
SINTEST - Sindicato dos Trabalhadores em Educação do Terceiro Grau  
SISU - Sistema de Seleção Unificada  
SISGEN - Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético  
SISBI - Sistema Integrado de Bibliotecas  
SNCT - Semana Nacional de Ciência e Tecnologia  
SUPAT - Superintendência de Patrimônio  
SUS - Sistema Único de Saúde  
TI - Tecnologia da Informação  
TR - Termo de Referência  
UAB - Universidade Aberta do Brasil  
UATI - Universidade Aberta à Terceira Idade  
UEFS - Universidade Estadual de Feira de Santana  
UFRB - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia.  
UNEB - Universidade do Estado da Bahia  
UNINFRA - Unidade de Infraestrutura e Serviços

## **PLANO DE AÇÃO DO PDI 2023-2027**

O Plano de Desenvolvimento Institucional-PDI UEFS 2023-2027, foi construído através de um processo de escuta social, que buscou ouvir e entender os anseios de toda a comunidade acadêmica.

Nesse processo foram utilizadas ferramentas que permitissem a captação de aspectos objetivos e subjetivos relacionados aos anseios de todos os segmentos universitários.

A saber, um formulário eletrônico foi elaborado e disponibilizado a toda comunidade, onde foram apontados fatores restritivos e impulsionadores internos e externos de acordo com os eixos temáticos institucionais. O resultado dessa pesquisa foi levado às oficinas temáticas, nas quais os participantes tiveram a oportunidade de construir coletivamente um diagnóstico da cenário atual enfrentado pela UEFS.

A sistematização das manifestações, oriundas de visões diversas da comunidade universitária, quanto às variáveis dos ambientes interno e externo, consolidou-se em um plano de ação estratégico a ser aplicado nos próximos 05 (cinco) anos, conforme apresenta-se a seguir:



## 1. ENSINO DE GRADUAÇÃO

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Promover a implementação do atual Projeto Pedagógico Institucional (PPI 2023- 2027), tendo como referências a Missão Institucional e os princípios e diretrizes estabelecidos no Programa de Gestão	1.1. Divulgar internamente de forma intensiva o PPI 2023-2027	Divulgação de 01 Instrumento físico e 01 instrumento eletrônico	nº realizado/ nº previsto
		1.2. Realizar reuniões com Fóruns de Licenciaturas e Bacharelados e com Coordenações de Curso de Graduação	Realização de 10 reuniões semestrais	nº realizado/ nº previsto
		1.3. Implementar PPI 2023-2027	Implementação do PPI 2023-2027	PPI implementado
2	Estimular e Apoiar os Colegiados nos processos de aperfeiçoamento dos Projetos Pedagógicos de Curso	2.1. Consolidar a elaboração de calendários acadêmicos em conjunto com PROEXT e PPPG	Publicação de 05 calendários	nº realizado/ nº previsto
		2.2. Consolidar a Feira de Graduação	Realização de 05 Feiras anuais	nº realizado/ nº previsto
		2.3. Promover a atualização do acervo físico e eletrônico da Biblioteca	Atualização do acervo de 28 cursos	nº realizado/ nº previsto
		2.4. Consolidar laboratórios didáticos dos cursos de graduação	Consolidação dos laboratórios didáticos de 28 cursos	nº realizado/ nº previsto
		2.5. Elaborar e publicar o catálogo atualizado dos cursos de graduação da UEFS (edições anuais)	Publicação de 05 catálogos	nº realizado/ nº previsto
		2.6. Consolidar a normatização para o repasse de informações externas	Distribuição de normativas para colegiados	nº realizado/ nº previsto
		2.7. Ampliar os acordos de cooperação técnico-científica com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento de práticas de estágios obrigatórios(Farmácia, Medicina, Agronomia e	Ampliação de acordos de cooperação técnico-científica com 20 novos acordos firmados	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

	Psicologia)		
	2.8. Implementar solução tecnológica para cadastramento e acompanhamento e apropriação das atividades complementares pela gestão acadêmica dos cursos, visando a integração com o sistema acadêmico da UEFS	Implementação de 01 sistema/colegiado	nº de colegiados com sistema implantado/ nº de colegiados
	2.9. Apoiar os colegiados de cursos no processo de incorporação da extensão nos PPC's	Incorporação de extensão ao PPC de 28 cursos	nº realizado/ nº previsto
	2.10. Ampliar a integração institucional dos alunos do Programa Especial para a Formação de Professores em Serviço / Programa de Formação Inicial e Continuada para Professores da Educação Básica (PARFOR/PROFIC)	Realização de 10 eventos (1 por semestre)	nº realizado/ nº previsto
	2.11. Fortalecer, no Campus Avançado da Chapada Diamantina, a oferta de cursos de graduação	Consolidação de 02 cursos	nº realizado/ nº previsto
	2.12. Instituir melhor distribuição dos componentes curriculares (minimizando concentração no início do curso)	Realização de estudo e normatização (Resolução ou IN)	Estudo realizado
	2.13. Implementar metodologia de elaboração de horário dos cursos que evite concentração, gargalos e espaços ociosos	Realização de estudo e normatização (Resolução ou IN)	Estudo e Normatização concluídos
	2.14. Revisar carga-horária dos cursos	Revisão de cargas-horárias de 28 cursos	CH revisada
	2.15. Definir alíquota mínima para financiamento com base em estudos técnicos	Definição de alíquota	Alíquota definida



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		2.16. Implementar política de acompanhamento pedagógico para nivelamento de ingressantes	Realização de estudo e normatização (Resolução ou IN)	Estudo e Normatização concluídos
		2.17. Dotar salas de aulas com infraestrutura necessária para as aulas (climatização, audiovisual eficaz e conectividade)	Implantar infraestrutura moderna em todas as salas dos PAT's	nº realizado/ nº previsto
		2.18. Ofertar regularmente disciplinas em outros idiomas (além do Português) para os cursos de graduação da UEFS	Realizar oferta de disciplinas e outros idiomas em 28 cursos	nº realizado/ nº previsto
		2.19. Ampliar corpo docente de forma a garantir oferta das disciplinas obrigatórias e optativas, melhorar o fluxo de saída da graduação e garantir o cumprimento dos PPPs dos cursos	Realização de estudo para planejamento da ampliação do quadro docente, levando em conta demandas institucionais, perspectivas de crescimento das atividades e de aposentadoria e perda de docentes	nº realizado/ nº previsto
3	Fortalecer as instâncias acadêmicas reflexivas e/ou deliberativas (Câmara de Graduação, Colegiado de Curso) e criar ou apoiar novos espaços de discussões político-pedagógicas, como por exemplo, os Fóruns de Licenciatura e de Bacharelado criados pela Câmara de Graduação	3.1. Consolidar os Fóruns de Licenciatura e Bacharelado como instâncias opinativas e executivas na definição de políticas acadêmicas	Realização de estudo e normatização (Resolução ou IN)	Estudo e Normatização concluídos
		3.2. Investir em ações de conhecimento das práticas internas	Elaboração de 01 Instrumento físico e 01 instrumento eletrônico de divulgação	nº realizado/ nº previsto
		3.3. Melhorar a comunicação entre os setores	Realização de 01 Reunião (por semestre)	nº realizado/ nº previsto
		3.4. Realizar mobilizações articuladas a partir do aprofundamento do diálogo sobre as perdas advindas das políticas educacionais do Governo Federal	Realização de 01 evento de mobilização (por semestre)	nº realizado/ nº previsto
		3.5. Implementar política padronizada de comunicação institucional interna e externa	Implementação de política de comunicação institucional	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

4	Promover, estimular e apoiar ações com vistas à implementação de um sistema de avaliação de cursos de graduação na UEFS, em conexão com a avaliação institucional	4.1. Implantar, juntamente com os colegiados de curso e suas CPAC, mecanismos de acompanhamento do desempenho discente, docente e de gestão, visando a melhorias na qualidade dos cursos de graduação	Avaliação de 28 cursos de graduação	nº realizado/ nº previsto
		4.2. Implantar mecanismo de acompanhamento dos egressos	Implantação de projeto de acompanhamento	Projeto implantado
		4.3. Acompanhar evasão nos curso com vistas ao resgate de vagas ociosas para chamadas do SISU	Acompanhamento de 28 curso, principalmente nas primeiras semanas do semestre,	Acompanhamento realizado
5	Apoiar e impulsionar os Programas de Qualificação da Formação Profissional discente (Monitoria; PET-GraduaSUS; PET-Saúde; Pró-Saúde, PIBID; Residência Pedagógica; Novos Talentos e Programas de Acompanhamento Discente)	5.1. Integrar e socializar as atividades dos programas de qualificação da formação discente	Realização de 05 eventos	nº realizado/ nº previsto
		5.2. Reestruturar a gestão técnico-operacional dos Programas de Qualificação da Formação Discente	Implantação de 01 projeto de reestruturação	nº realizado/ nº previsto
		5.3. Incrementar a oferta de bolsas institucionais agregadas aos Programas de Qualificação da Formação Discente	Ampliação da oferta de bolsas em 28 cursos de graduação	nº realizado/ nº previsto
		5.4. Implantar e disseminar a modalidade “Projetos de Ensino”	Elaboração de normativa	nº realizado/ nº previsto
6	Apoiar políticas de Mobilidade Acadêmica de docentes e discentes entre universidades brasileiras, bem como, políticas de Internacionalização	6.1. Consolidar a mobilidade acadêmica (entre universidades públicas da Bahia) no âmbito das tramitações internas da UEFS em articulação com as outras IES-BA's	Efetivação da mobilidade acadêmica em 28 cursos	nº realizado/ nº previsto
		6.2. Adequar o Sistema Acadêmico da UEFS às tramitações da mobilidade estudantil	Realização de estudo para adequação do sistema	Estudo realizado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

7	Fortalecer ações para difusão de uma cultura digital que fomente o uso de tecnologias da informação e da comunicação no ensino de graduação	7.1. Propor à comunidade universitária, uma minuta de instrumento normativo com vistas à definição da Política de Educação à Distância na UEFS	Elaboração de normativa	Normativa elaborada
		7.2. Fortalecer o NEDIT para dar suporte ao ensino de graduação, pós- graduação e formação continuada, nas modalidades presencial, semipresencial e à distância	Consolidação do Núcleo	Núcleo consolidado
		7.3. Ampliar a oferta de cursos na modalidade EAD.	Implantação de 10 cursos	nº realizado/ nº previsto
		7.4. Consolidar a cooperação técnico-científica com a CAPES/UAB-DED e IAT/FORPROF/DIRED	Assinatura de 10 convênios	nº realizado/ nº previsto
		7.5. Promover a formação continuada de docentes e de técnicos para instrumentalização e incentivo ao uso das Tecnologias da Informação e da Comunicação no processo de ensino-aprendizagem e na gestão institucional	Qualificação de 1.000 servidores (técnicos e docentes)	nº realizado/ nº previsto
8	Consolidar a implementação do Programa de Formação Acadêmica e Contextualização de Experiências Educacionais (ProFACE), que tem por objetivo a formação docente em caráter contínuo	8.1. Instituir uma política de formação de professores da UEFS a ser implementada através do PROFACE	Elaboração de Normativa	nº realizado/ nº previsto
		8.2. Publicar editais internos de fomento à implementação de projetos inovadores de práticas pedagógicas que articulem ações de ensino, pesquisa e/ou extensão	Publicação de 10 editais	nº realizado/ nº previsto
9	Implementar, de forma plena, a Política de Educação Inclusiva, já aprovada pelo CONSEPE	9.1. Consolidar e fortalecer o Núcleo de Acessibilidade	Consolidação do Núcleo através do atendimento das demandadas de 28 cursos	Demandas atendidas/ demandas existentes



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		9.2. Implantar o Centro de Diagnóstico e Orientação Pedagógica - CDO, direcionando às pessoas com necessidades educacionais especiais	Implantação do CDO	CDO implantado
		9.3. Realizar gestões no sentido de viabilizar a contratação de profissionais qualificados (instrutores, tradutores/intérpretes de Libras/Braile, letores e guias intérpretes) para atendimento à toda comunidade universitária	Contratação de profissionais	Demandas atendidas/ demandas existentes
		9.4. Ampliar o acervo bibliográfico específico, bem como apoiar a adaptação de materiais didático-pedagógicos e informativos da UEFS.	Ampliação de acervo bibliográfico	Demandas atendidas/ demandas existentes
		9.5. Realizar cursos de formação continuada para os profissionais da UEFS, a fim de atender as crescentes demandas de pessoas com deficiência	Realização de cursos (1 por semestre) e capacitação de 400 profissionais	nº realizado/ nº previsto
10	Assegurar os princípios e metas estabelecidos e a gestão democrática dos Programas de oferta de cursos/turmas especiais de graduação	10.1. Assegurar novas ofertas de formação inicial e continuada de professores da educação básica, em articulação com o Fórum Estadual Permanente de Apoio à Formação Docente – FORPROF-BA e com o ProInfor (Programa Institucional de Formação da PROGRAD) / ProInfor-Prof (Programa Institucional de Formação do Professor)	5.000 professores atendidos	Demandas atendidas/ demandas existentes
		10.2. Estabelecer parcerias com os governos municipal, estadual e federal que visem melhorar as condições de formação do professor não-licenciado no sistema público de ensino básico	Realização de 12 parcerias (1 Federal, 1 Estadual e 10 Municipais)	nº realizado/ nº previsto
		10.3. Capacitar os professores formadores para atuação nos cursos do PARFOR / PROFIC frente à sua natureza/especificidade	Capacitação de 200 professores	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		10.4. Garantir articulações entre os cursos de oferta especial e os cursos regulares de licenciatura da UEFS, viabilizando a troca de experiências	Realização de 10 eventos (1 por semestre)	nº realizado/ nº previsto
		10.5. Instituir Colegiado e dotar o ProInfor (Programa Institucional de Formação da PROGRAD)/ ProInfor-Prof (Programa Institucional de Formação do Professor) de infraestrutura administrativa para apoio às decisões do colegiado, bem como o suporte às demandas de gestão e execução de bolsas e recursos	Implantação de Colegiado	Colegiado implantado
11	Promover ações com vistas a apoiar a criação de novos cursos de graduação e ampliar a oferta de vagas nos cursos regulares existentes, a partir de estudos diagnósticos que indiquem a viabilidade institucional e a relevância social	11.1. Analisar a viabilidade de novos cursos de graduação a partir dos seguintes aspectos: espaço físico, laboratórios, estrutura de apoio didático e recursos humanos	Realização de 01 estudo de viabilidade	Estudo concluído
		11.2. Discutir, com a comunidade acadêmica, a pertinência da oferta de novas modalidades de cursos de formação superior, a exemplo de cursos sequenciais e de cursos tecnológicos	Realização de 02 eventos	nº realizado/ nº previsto
		11.3. Ampliar a oferta de espaço físico e incremento de infraestrutura técnico-operacional para atendimento à ampliação das demandas de ensino de graduação	Elaboração de 01 Projeto	nº realizado/ nº previsto



## 2. PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Estabelecer uma política efetiva de divulgação científica	1.1. Fortalecer os periódicos da UEFS	Realização de 02 reuniões com a Biblioteca, coordenadores de Programas de Pós-graduação, coordenadores de Iniciação Científica, Pesquisa e Pós-graduação, NIT e editores de periódicos da UEFS para definição de estratégias	nº realizado/ nº previsto
		1.2. Viabilizar o uso das tecnologias digitais que promovam a difusão do conhecimento	Ampliação do uso de mídias digitais para disseminação efetiva da pesquisa, de atividades e eventos	Aumento de 50% das publicações em mídias digitais
		1.3. Articular com o Programa de Pós-Graduação em Difusão do Conhecimento (IFBA-SENAI/CIMATEC-LNCC-UNEB-UEFS)	Realização de 02 reuniões com a coordenação do programa e a PROEX	nº realizado/ nº previsto
		1.4. Elaborar o plano de comunicação e difusão do conhecimento científico	Elaboração do plano de comunicação e difusão do conhecimento científico	Plano elaborado
		1.5. Constituir comissão de comunicação com a participação da ASCOM, representante da pós-graduação, coordenação de pós-graduação e coordenação de pesquisa da PPPG	Indicação de nomes para composição da Comissão	Portaria publicada
		1.6. Ampliar a divulgação dos projetos de pesquisa e programas de pós-graduação (comunicação) através das mídias digitais disponíveis	Divulgação de 100% dos projetos de pesquisa e dos programas de pós-graduação	% realizado/ % previsto
		1.7. Realizar Seminários de Pesquisa e Pós-Graduação	05 Seminários (01 por ano)	nº realizado/ nº previsto
		1.8. Apoiar a divulgação científica assegurando	Publicação de 02 Editais por ano	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		recursos financeiros	Aumento em 40% da Publicação Científica qualificada por ano	% realizado/ % previsto
		1.9. Dialogar com a ASCOM para desburocratização dos procedimentos necessários para divulgações dos eventos, editais, projetos e pesquisa nos canais oficiais de comunicação, diminuindo o tempo de espera	Realizar 10 reuniões semestrais com a ASCOM para divulgação dos eventos, editais, projetos de pesquisa mais eficiente e rápida	nº realizado/ nº previsto
2	Estabelecer uma política de comunicação interna efetiva	2.1. Estabelecer e divulgar procedimento operacional padrão para otimizar a comunicação interna	Procedimentos operacionais padrão (POP) publicados: - 04 POP para o NIT (patente, marca, registro de software e transferência de tecnologia) - 01 POP para a Pesquisa - 01 POP para a Iniciação Científica - 01 POP para a Pós-Graduação	nº de POP publicados/ nº de POP programados
3	Estabelecer plano de capacitação para servidores técnicos e docentes	3.1. Articular com a PGDP/ SINTEST/ ADUFS para viabilizar a realização das oficinas e capacitações	Realização de Reunião com PGDP/ SINTEST/ ADUFS	Reunião realizada
		3.2. Fazer oficinas com servidores técnicos e docentes para identificar necessidades de capacitação	Realização de 04 Oficinas	nº realizado/ nº previsto
		3.3. Elaborar plano de capacitação atendendo as necessidades dos servidores	Elaboração de Plano de capacitação	Plano de capacitação com atividades implementadas



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

4	Melhorar, ampliar a infraestrutura e acessibilidade para as salas de aulas, laboratórios e secretaria dos programas de pós-graduação	4.1. Articular com a UNINFRA para elaboração de um plano de manutenção e ampliação que contemple: - Instalação, manutenção corretiva e preventiva dos equipamentos de pesquisa e laboratórios didáticos; - Ampliação do nº de salas de aula e melhoria da estrutura e acessibilidade de salas de aula e laboratórios.	Elaboração de um Plano de manutenção e ampliação	Plano elaborado
		4.2. Buscar editais de apoio à infraestrutura com vistas à participação de pesquisadores da instituição	Submissão de propostas aos editais vigentes	nº de propostas submetidas/ nº de editais vigentes
5	Criar espaços de ambientes de inovação	5.1. Implantar ambientes de inovação (Espaço Fazer e Espaço Colaborar - <i>Coworking</i> )	Implantação de 02 Ambientes de inovação	nº realizado/ nº previsto
		5.2. Ampliar parcerias com os ambientes de inovação	Realização de 01 parceria por ano	nº realizado/ nº previsto
		5.3. Realizar Olimpíadas de Inovação Tecnológica	Realização de 01 olimpíada a cada biênio	nº realizado/ nº previsto
6	Estabelecer políticas de laboratórios multiusuários	6.1. Estabelecer política de incentivos para implantar os laboratórios multiusuários conforme resolução em vigor	Criação de políticas de incentivo para implantação de laboratórios multiusuários	Política implantada
		6.2. Viabilizar plataformas digitais para os laboratórios multiusuários implantados	Disponibilização de Plataformas digitais	Quantitativo de Plataformas digitais disponibilizadas
		6.3. Estabelecer junto a UNINFRA um plano de manutenção regular nos equipamentos multiusuários	Elaboração do Plano de manutenção de equipamentos multiusuários	Plano elaborado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

7	Ampliar o nº de servidores técnicos com alocação de secretários para todos os programas	7.1. Realizar o levantamento da necessidade de servidores técnicos nos programas de pós-graduação <i>lato sensu e stricto sensu</i>	Realização de levantamento	Levantamento concluído
		7.2. Encaminhar para a PGDP o resultado do levantamento de necessidade	Encaminhamento de Relatório	Relatório encaminhado
8	Ampliar o número de cargos comissionados (docentes e técnicos)	8.1. Articular com o Gabinete da Reitoria, PGDP e PROAD a ampliação de cargos comissionados	Ampliação de: 100% das coordenações de pós-graduação com cargos comissionados; 100% das coordenações da PPPG com cargos comissionados; e 100% da direção do NIT com cargo comissionado.	% realizado/ % previsto
9	Garantir acesso a Rede CAFe e REDCap	9.1. Articular com a AEI através de reuniões para viabilizar o acesso às redes	Realização de 04 reuniões	nº realizado/ nº previsto
		9.2. Articular com a AEI e Biblioteca através de reuniões a elaboração de manual de orientação para utilização das redes	Realização de 04 reuniões	nº realizado/ nº previsto
		9.3. Solicitar à PGDP capacitação de servidor técnico administrativo para gerenciamento das redes	Realização de 04 capacitações	nº realizado/ nº previsto
10	Estabelecer política de pesquisa, pós-graduação, inovação e tecnologia com base no novo Marco Legal Estadual (Lei 14.315/2021)	10.1. Atualizar a resolução CONSU 018/2014 com base na regulamentação do novo Marco Legal Estadual de CTI (Lei 14.315/2021)	Atualização de Resolução	Resolução atualizada
		10.2. Encaminhar a resolução atualizada para apreciação da Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação e CONSU	Encaminhamento de minuta de Resolução	Resolução encaminhada
		10.3. Publicar editais FINAPESQ para desenvolvimento científico, tecnológico e de	Publicação 02 Editais por ano	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		inovação com base no Marco Legal		
		10.4. Realizar seminário sobre o Marco Legal; escrever a minuta sobre a política de pesquisa, inovação e tecnologia fundamentada no marco legal	Realização de 02 Seminários	Seminários realizados/ minuta aprovada no conselho superior participação da comunidade acadêmica nos seminários
		10.5. Criar uma política de Pós-Graduação em consonância com o Marco Legal	Criação da Política de Pós-Graduação	Política criada
11	Expandir e consolidar a utilização do Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético (SISGEN)	11.1. Instituir comissão permanente para auxílio do pesquisador no cadastro de acessos no SisGEN	Criação da comissão permanente	Portaria publicada
12	Fortalecer a articulação nos Fóruns de Pró-reitores para reverter os desmontes das políticas de incentivo	12.1. Realizar eventos para discussão de proposições nos fóruns de pró-reitores	Realização de 01 Evento por ano	nº realizado/ nº previsto
13	Fortalecer os programas de financiamento interno para a pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação	13.1. Ampliar o orçamento para o Programa de auxílio FINAPesq	Incremento de 100% no valor atual destinado ao programa FINAPesq	% realizado/ % previsto
		13.2. Promover reuniões anuais com a ASPLAN e Gabinete para o planejamento orçamentário	Realização de 05 reuniões anuais	nº realizado/ nº previsto
		13.3. Estabelecer periodicidade de editais anuais (editais de financiamento de pesquisa e para publicação de artigos e livros)	Publicação de 02 Editais publicados por ano	nº realizado/ nº previsto
14	Fortalecer o Programa Interno de Auxílio Financeiro aos Programas de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> (AUXPPG)	14.1. Ampliar o orçamento para o Programa AUXPPG	Incremento de 100% no valor atual destinado ao programa AUXPG	% realizado/ % previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

15	Fortalecer os programas de iniciação científica e tecnológica	15.1. Ampliar o orçamento para os programas de iniciação científica e tecnológica	Incremento de 100% no valor atual destinado aos programas de iniciação científica e tecnológica	% realizado/ % previsto
		15.2. Criar Programa de Iniciação Científica e Tecnológica no Ensino Médio	Criação do Programa	Programa criado
16	Estabelecer uma política de ações afirmativas nos programas de iniciação científica e tecnológica	16.1. Criar uma minuta de regulamentação das ações afirmativas no âmbito dos programas de iniciação científica e tecnológica	Elaboração da Minuta	Minuta elaborada
17	Garantir o orçamento para o PIB-PÓS (Programa de Bolsas de Mestrado e Doutorado para os Programas e Cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> )	17.1. Articular com o Gabinete e ASPLAN a disponibilização de recurso financeiro para o PIB-PÓS	Implantação de bolsas internas de Mestrado (22) e Doutorado (06)/ano	nº realizado/ nº previsto
18	Implantar Programa Interno de Bolsa Pós-Doutorado	18.1. Elaborar uma minuta de resolução do Programa Interno de Pós-Doutorado	Elaboração de Resolução	Resolução aprovada e publicada
		18.2. Articular com o Gabinete e ASPLAN a disponibilização de recurso financeiro para o Programa de Bolsa de Pós-Doutorado	Implantação de 10 bolsas	nº de bolsas implantadas/ nº de bolsas planejadas
19	Ampliar o acesso de servidores técnicos e docentes aos Programas de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> e <i>Lato Sensu</i>	19.1. Realizar levantamento do número de servidores inseridos em Programas de Pós-Graduação (últimos 5 anos)	Realização de levantamento em todos os Programas de Pós-graduação	Levantamento concluído
		19.2. Avaliar adequação de vagas institucionais nos editais quanto atendimento da demanda interna	Realização de avaliação	Avaliação concluída
		19.3. Reforçar no plano de capacitação atividades de estímulo a inserção de servidores em cursos de Pós-Graduação	Implementação das atividades no Plano de capacitação	Nº de servidores matriculados em cursos de Pós-Graduação



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

20	Ampliar parcerias com instituições para oferta de bolsas	20.1. Buscar novas parcerias para oferta de bolsas	Estabelecimento de uma nova parceria para bolsas a cada ano	nº de novas parcerias/ano
		20.2. Formalizar convênios de bolsas	Formalização de uma nova parceria para bolsas a cada ano	nº de novas parcerias/ano
21	Incentivar a inserção dos docentes qualificados aos programas de pós-graduação	21.1. Mapear competências mínimas para o credenciamento de doutores para a Pós-Graduação	Realização de mapeamento das competências	Mapeamento concluído
		21.2. Estimular a divulgação de critérios para credenciamento de docentes nos Programas de Pós-Graduação	Credenciamento de docentes (Aumento de 20% da composição do corpo docente permanente de cada Programa)	% realizado/ % previsto
		21.3. Elaborar e implantar política de acolhimento e estímulo de recém doutor para integrar os Programas de Pós-Graduação	Criação de comissão para elaboração de uma política institucional	Política aprovada
		21.4. Realizar levantamento de docentes doutores na UEFS que não atuam na Pós-Graduação e implementação de ações para sua inserção	Realização de levantamento e a implementação de ações	Levantamento concluído e as ações implementadas
		21.5. Solicitar vagas para professores visitantes conforme demandas dos PPG	Solicitação de vagas conforme demanda dos programas	Levantamento encaminhado
22	Criar de Programas de Mobilidade para Docente	22.1. Reunir com Diretores dos Departamentos, AERI e PGDP	Realização de 02 reuniões	nº realizado/ nº previsto
		22.2. Normatizar afastamentos de docentes	Elaboração de Minuta de normativa ou resolução submetida na câmara	Minuta elaborada e aprovada
23	Incentivar a diversificação de línguas estrangeiras nas disciplinas de pós-graduação para internacionalização	23.1. Oferecer cursos de idiomas para discentes de PPG, docentes, técnicos e analistas	Oferta de 01 curso, por semestre	% realizado/ % previsto
		23.2. Ofertar disciplinas em línguas estrangeiras na	Oferta de 01 disciplina, por ano	% realizado/ % previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		pós-graduação		
24	Ampliar do uso das unidades extra-campus pelos Programas de Pós-Graduação	24.1. Realizar levantamento nas unidades extra-campus de locais disponíveis para desenvolvimento de atividade de pesquisa e pós-graduação	Realização de levantamento	Levantamento concluído
		24.2. Publicar Edital FINAPESQ específico para unidades extra-campus, com Pós-Graduação	Publicação de 02 Editais FINAPESQ específicos para unidades extra campus com inserção na Pós-Graduação	nº realizado/ nº previsto
25	Oportunizar pós-graduação no campus avançado	25.1. Avaliar Realizar levantamento da demanda local por cursos de pós-graduação	Realização do levantamento	Levantamento concluído
		25.2. Propor cursos de pós-graduação, conforme a demanda	Proposta de cursos	nº de cursos propostos/demanda
26	Criar e revisar Normativas e Resoluções referentes aos Programas de Iniciação Científica, Pesquisa e Pós-Graduação	26.1. Revisar resoluções do Programa de Iniciação Científica	Revisão de Resolução	Resolução publicada
		26.2. Elaborar Resolução para o Programa de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	Elaboração de Resolução	Resolução publicada
		26.3. Elaborar Resolução da Política de Autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Elaboração de Resolução	Resolução publicada
		26.4. Revisar a Resolução de Professor Visitante	Revisão de Resolução	Resolução publicada
27	Criar uma vitrine tecnológica para divulgação de produtos de Inovação tecnológica	27.1. Criar um portfólio de produtos de inovação tecnológica	Criação de Portfólio	Portfólio criado
		27.2. Divulgar o portfólio de produtos de inovação tecnológica	Divulgação de Portfólio	Portfólio divulgado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

28	Ampliar ações para estimular criação de cursos Pós-Graduação Stricto Sensu	28.1. Realizar levantamento nos Departamentos de proposições de novos cursos <i>strictu sensu</i>	Realização de levantamento	Levantamento realizado
		28.2. Apoiar a elaboração de projetos de novos cursos <i>Strictu Sensu</i>	Encaminhamento de projetos para apreciação nos Departamentos e Conselhos superiores	Projetos encaminhados
29	Implantar programa de bolsas de apoio à tecnologia e inovação	29.1. Criar uma minuta de regulamentação do programa de bolsas de apoio à tecnologia e inovação	Criação de Minuta	Minuta criada
		29.2. Garantir orçamento para o programa de bolsas de apoio à tecnologia e inovação	Implantação de 06 bolsas por ano	nº realizado/ nº previsto
30	Criar o Centro de Pesquisa, Tecnologia e Inovação do Semiárido	30.1. Elaborar o projeto do Centro de Pesquisa, Tecnologia e Inovação do Semiárido	Elaboração de projeto	Projeto aprovado
		30.2. Garantir orçamento para a construção do Centro de Pesquisa, Tecnologia e Inovação do Semiárido	Aprovação do Orçamento	Orçamento aprovado
		30.3. Articular com a UNINFRA a construção do espaço físico do Centro de Pesquisa, Tecnologia e Inovação do Semiárido	Construção do espaço físico	Espaço físico construído
31	Fortalecer a política de autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação	31.1. Apoiar a implantação de planos específicos de autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação	Implantação do Plano de autoavaliação todos os Programas de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	nº de planos de autoavaliação implantados/ nº de planos de autoavaliação demandados
		31.2. Elaborar Relatório com os resultados dos planos de autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação	Elaboração de Relatório	Relatório concluído



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		31.3. Revisar o Planejamento Estratégico para a pesquisa e pós-graduação da UEFS com base na análise dos relatórios encaminhados pelos PPG	Revisão e implementação do Planejamento Estratégico	Planejamento Estratégico revisado e implementado
--	--	--	---	--



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

3. EXTENSÃO				
Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Revisar política de extensão integrando-a com o ensino e pesquisa	1.1. Realizar escuta da comunidade acadêmica (pesquisa de opinião) sobre a concepção e o papel da extensão na universidade	Aplicação da pesquisa com a comunidade universitária (2023.1 e 2023.2)	Formulário da pesquisa aplicado
		1.2. Criar um Grupo de Trabalho (GT) para discussão, revisão e publicação da política de extensão	Elaboração da Política de Extensão	Política de Extensão publicada
		1.3. Realizar encontros com as Pró-reitorias de Pesquisa e Pós-Graduação; Graduação e PROPAE para a discussão de estratégias de inserção nas demais políticas acadêmicas	Realização de encontros bimensais com as pró-reitorias de abril a dezembro de 2023	Encontros realizados
		1.4. Realizar oficinas com a comunidade acadêmica visando a revisão da política	Realização de oficinas semestrais com a comunidade acadêmica	Oficinas realizadas
2	Criar assessoria de captação de recurso: parceria público x privada	2.1. Criar assessoria para buscar recursos através de emendas parlamentares, organizações financiadoras públicas e privadas para programas e projetos de extensão	Criação de assessoria de captação de recursos	Portaria para o assessor (inicialmente sem ônus) publicada
		2.2. Realizar reuniões com a AERI	Discussão de compatibilidade de cronograma de reuniões com a AERI;	Propostas aprovadas
		2.3. Demandar ampliação do quadro de servidor com <i>expertise</i> na área	Ampliação do quadro de servidores	Novos servidores nomeados
3	Ampliar o diálogo entre saberes, áreas e redes de cooperação numa perspectiva multidisciplinar e interprofissional	3.1. Promover ações multidisciplinares (eventos, seminários, oficinas)	Realização de eventos	Relatório das ações publicados
		3.2. Apoiar eventos multidisciplinares	Realização de apoio a eventos	Relatório dos eventos



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

				publicados
		3.3. Oportunizar espaços de diálogo entre saberes, áreas e redes de cooperação	Realização de eventos entre as áreas e redes de cooperação	Cadastro dos eventos e Relatório dos eventos publicados
4	Ofertar, por demanda, cursos de capacitação para elaboração de programas/projetos e eventos de extensão	4.1. Ofertar cursos específicos para atender as demandas	Realização de cursos	Cursos realizados
		4.2. Articular profissionais para realizar os cursos	Realização de cursos com os profissionais específicos para atender às demandas	Relatório dos cursos ofertados
5	Concluir a curricularização da extensão na graduação	5.1. Realizar reuniões com os colegiados dos cursos que não cumpriram a implantação da curricularização	Publicação do guia prático	Guia Prático publicado
		5.2. Manter os encontros do Grupo de Trabalho (GT) da Curricularização da UEFS para o acompanhamento do processo	Realização de eventos de formação, socialização e avaliação da curricularização nos cursos de graduação	Eventos realizados
		5.3. Elaborar o guia prático sobre a curricularização da extensão na UEFS	Inclusão de momentos de discussão sobre a temática (Extensão em Foco, Jornada de Extensão, SNCT) nas programações dos eventos da PROEX	Discussão temática incluída
		5.4. Promover momentos formativos sobre os fundamentos teóricos metodológicos da extensão universitária	Realização de eventos visando acompanhar a implantação da curricularização nos cursos de graduação	Relatório de eventos realizados
		5.5. Promover eventos de socialização e avaliação das ações extensionistas implantadas nos cursos de graduação da UEFS	Realização de eventos de socialização e avaliação das ações extensionistas implantadas nos cursos de graduação da UEFS	Relatório dos eventos realizados



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

6	Implementar a curricularização da extensão na pós-graduação	6.1. Criar GT para definir estratégias de implantação	Publicação da Portaria de criação do GT de implantação da curricularização da extensão nos cursos de pós-graduação da UEFS 2023-2027	Portaria publicada
		6.2 Realizar reuniões com a PPPG e com os coordenadores dos cursos de pós-graduação	Implantação da curricularização da extensão nos cursos de pós-graduação	Atas e registros das reuniões de implantação devidamente publicadas
7	Construir e/ou implantar de um sistema integrado de informação e gestão de programa/projetos/cursos, articulados com as demais pró-reitorias e unidades	7.1. Fomentar com as demais pró-reitorias e unidades a necessidade do sistema integrado	Realização de reuniões para implantação do sistema integrado de informação e gestão de programa/projetos/cursos articulados com as demais pró-reitorias e unidades	Reuniões realizadas
		7.2. Demandar junto a AEI a construção de um sistema integrado de informação e gestão de programa/projetos/cursos articulados com as demais pró-reitorias e unidades	Implantação do sistema integrado de informação e gestão de programa/projetos/cursos articulados com as demais pró-reitorias e unidades	Sistema implantado
8	Melhorar a visibilidade e a democratização do acesso às informações das ações de extensão	8.1. Demandar ampliação do quadro de servidores com formação específica para comunicação	Ampliação do quadro de servidores	Nomeação de servidores com formação específica para PROEX
		8.2. Estruturar um núcleo de comunicação setorial de extensão (ACSEX) na PROEX com equipamentos, materiais e corpo técnico com conhecimento específico em comunicação	Estruturação do Núcleo	Portaria de criação da ACSEX devidamente publicada
		8.3. Ampliar a divulgação das atividades e ações de extensão dos programas, projetos, unidades e setores da UEFS (Museus, CACD, Brinquedoteca, SISBI, etc.) nos canais de	Publicação de informações das ações de extensão por meio de portfólios; Disponibilizar guia com os fluxos para submissão de programas, projetos e	Informações publicadas e guia disponibilizado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		comunicação social da UEFS	cursos de extensão	
9	Fortalecer as ações de extensão por meio de editais internos de financiamento	9.1. Aprovar o Programa Interno de Apoio e Financiamento aos Programas e Projetos de Extensão (PIAFPPEX)	Publicação da Resolução CONSU do PIAFPPEX	Resolução publicada
		9.2. Elaborar/publicar editais	Elaboração/Publicação de Edital PIAFPPEX	Edital publicado
10	Alterar baremas para valorização dos atributos da extensão nos diferentes processos seletivos	10.1 Dialogar com as Pró-reitorias sobre a revisão dos baremas dos editais internos e concursos contemplando a extensão	Publicação de novos baremas	Baremas publicados
11	Operacionalizar política linguística AERI	11.1. Articular junto a AERI e demais pró-reitorias o fortalecimento da política linguística	Ampliação do número de bolsas	Número de bolsas ampliado
12	Ampliar Infraestrutura para a contratação de serviços	12.1. Discutir junto a gestão, o atendimento do setor específico na UEFS para a contratação de serviços	Discussão do atendimento às demandas por meio das contratações	Discussão realizada
13	Ampliar quantitativo de bolsas	13.1. Enviar ofício para o Gabinete e a Secretaria de Educação do Estado da Bahia solicitando a ampliação do número de bolsas	Redigir Ofício	Ofício enviado
14	Ampliar estrutura física dos espaços de desenvolvimento das ações e atividades dos programas e projetos	14.1. Encaminhar ao gabinete as demandas apresentadas pelos coordenadores de programas e projetos referentes aos espaços para o desenvolvimentos das ações e atividades	Qualificação dos espaços físicos existentes e construir novos espaços	Espaços físicos qualificados



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

15	Melhorar infraestrutura (gráfica/transporte/logística)	15.1. Realizar reunião com o gabinete e setores específicos para estudo de viabilidade para atendimentos das demandas apresentadas	Solicitação de atendimento as demandas	Número de demandas atendidas
		15.2. Realizar reuniões de acompanhamento e avaliação dos contratos (gráfica/transporte/logística)	Implementação do acompanhamento dos contratos e ampliação do atendimento dos serviços conforme demandas dos programas e projetos.	Relatório de acompanhamento publicado
16	Aumentar o valor da bolsa PIBEX	16.1. Solicitar estudo do impacto de aumento do valor da bolsa PIBEX	Elaboração de estudo	Estudo concluído
17	Implementar Programa de Bolsas de Iniciação a Extensão para Estudantes da Educação Básica	17.1. Mobilizar demais instituições do Ensino Superior da Bahia para proposição do programa de bolsas para estudantes da educação básica	Proposição do Programa de bolsas para estudantes da educação básica	Proposta concluída
		17.2. Mobilizar coordenadores de programas e projetos para adesão ao programa	Inclusão de Estudantes da Educação Básica em Programas e Projetos de Extensão	Cadastro de estudantes da educação básica como integrantes no programas e projetos de extensão realizado
		17.3. Articular reuniões com os gestores da educação básica para apresentação da proposta e sua viabilização	Realização de reuniões com os gestores	Atas e registros das reuniões concluídos
18	Elaborar edital de mobilidade e internacionalização para atividades de extensão	18.1. Discutir junto a AERI a criação de editais que contemplem a mobilidade e internacionalização para atividades de	Publicação de edital anual de mobilidade e internacionalização para atividades de extensão	Edital publicado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS - 2023/2027

		extensão		
		18.2. Elaborar edital de mobilidade e internacionalização para atividades de extensão	Elaboração de Edital de Mobilização	Edital publicado
19	Implantar revista de Extensão da UEFS	19.1. Realizar reuniões para discutir a viabilidade de criação de uma revista de extensão na UEFS	Criação da revista física ou eletrônica	Revistas publicadas
		19.2. Criar conselho responsável pela implantação da revista	Indicação dos nomes dos Conselheiros	Portaria Publicada

### 3.1 REDE DE MUSEUS

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Ampliar do quadro de servidores	1.1. Levantar a necessidade de pessoal nos Museus	Realização de levantamento de necessidade de pessoal nos Museus	Levantamento realizado
		1.2. Agendar reuniões com os setores responsáveis	Realização de reuniões com o Gabinete da Reitoria e PGDP	Reunião realizada
		1.3. Participar da Seleção de Projetos PIBEX	Elaboração de projetos	Projeto elaborado
		1.4. Realizar reunião com o Centro Universitário de Cultura e Arte para discutir a ampliação de bolsas Arte e Cultura	Realização de reunião para ampliação do número de bolsas	Reunião realizada
2	Otimizar e melhorar a infraestrutura dos museus e proteção dos acervos	2.1. Reunir equipe para discussão de mudanças estruturais nos espaços museais	Elaboração de Plano qualitativo espacial	Plano elaborado
		2.2. Reunir com Equipe GEPRO para discussão do Plano qualitativo espacial	Realização de reunião para discussão do Plano Qualitativo	Reunião realizada
		2.3. Atualizar projeto de iluminação cênica dos Museus	Solicitação de projeto junto a GEPRO	Solicitação realizada
		2.4. Modernizar a estrutura das Reservas Técnicas	Criação de comissão técnica para avaliar as necessidades das Reservas Técnicas dos Museus	Portaria Publicada
			Elaboração de Dossiê Técnico sobre os espaços	Dossiê Técnico elaborado
2.5. Solicitar aquisição de equipamentos para	Solicitação de compras	Solicitação realizada		
	Elaboração de documento síntese com	Documento elaborado		



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS - 2023/2027

		conservação preventiva	necessidades	
		2.6. Adequar novos espaços para realização de oficinas educativas e culturais	Solicitação de <i>layout</i> e mudanças	Solicitação realizada
3	Fortalecer parcerias interinstitucionais	3.1. Participar nas Edições da Feira do Livro, Feira do Semiárido, da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Feira do Livro, Feira do Semiárido, da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	Viabilização da participação nos citados eventos	Participação efetivada
		3.2. Realizar atividades culturais para os idosos da UATI	Realização de exposições, viastações e oficinas	Atividades realizadas
		3.3. Participar do Novembro Negro	Promoção de atividades culturais temáticas: exposições, mesas redondas, oficinas e palestras	Participação efetivada
		3.4. Projeto Museus da UEFS na escola	Implementação de Projeto nas unidades escolares da Rede Pública de Ensino em parceria com NTE	Projeto implementado
		3.5. Realizar o Concurso de Literatura de Cordel Zoordel, anualmente, em parceria com o Gabinete da Reitoria, PROEX, PPGEL e Editora Uefs	Realização do concurso	Concurso realizado
		3.6. Realizar parcerias com instituições, artistas e artesãos para promoção da cultura local	Realização de parcerias	Parcerias efetivadas
4	Modernizar os espaços expositivos	4.1. Levantar demandas internas dos espaços expositivos dos Museus	Elaboração de documento síntese	Documento elaborado
		4.2. Reunir com a equipe técnica da GEPRO para solicitar desenhos de suportes expositivos	Realização de reuniões junto à GEPRO	Reunião realizada



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

5	Criar Programa de acessibilidade universal para os Museus da REMUS	5.1. Adquirir novos conhecimentos habilidades e atitudes por meio de cursos sobre o tema acessibilidade	Participação em capacitações, cursos e formações sobre o tema	Certificação realizada
		5.2. Reunir as demandas internas dos Museus para o desenvolvimento de projetos e adequação dos espaços	Elaboração de diagnóstico das necessidades	Diagnóstico realizado
		5.3. Discutir e elaborar projeto de acessibilidade universal da Rede de Museus	Elaboração de dossiê síntese sobre as mudanças necessárias para acessibilidade em museus	Dossiê elaborado
		5.4. Reunir com equipe da GEPRO e UNINFRA para discutir o projeto de acessibilidade	Reunir e apresentar o programa aos setores responsáveis e solicitar providências	Realização de encontros
		5.5. Solicitar <i>layout</i> para adequação dos espaços	Solicitação de projetos	Projetos solicitados
6	Implementar <i>software</i> de Documentação Museológica	6.1. Reunir com o Assessoria Especial de Informática da UEFS	Apresentação de demanda ao setor e formalização de parceria	Demanda apresentada e parceria formalizada
		6.2. Capacitar as equipes para uso do <i>Software</i>	Realização de reunião e compartilhamento de informações para operacionalização (Participação em Curso e compartilhamento de informações para operacionalização)	Certificação efetivada
		6.3. Digitalizar os acervos documentais	Produção de documento digital	Documento produzido
		6.4. Digitalizar os acervos museológicos	Produção de documento digital	Documento produzido
		6.5. Solicitar aquisição de novos equipamentos para digitalização	Aquisição de novos equipamentos para digitalização	Equipamentos adquiridos



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		6.6. Processo de Documentação Museológica	Regularização da documentação museológica; Finalização e disponibilização da documentação museológica virtual	Documentação disponibilizada
7	Implementar o Programa Residência Museológica	7.1. Discutir e elaborar Programa de Residência Museológica	Elaboração de documento síntese	Documento elaborado
		7.2. Realizar reuniões com a Reitoria	Apresentação de documento síntese	Documento apresentado
		7.3. Realizar reuniões com a PROEX	Apresentação de documento síntese	Documento apresentado
		7.4. Realizar reuniões com a UFRB	Apresentação de documento síntese	Documento apresentado
		7.5. Realizar estágios supervisionados, projetos de extensão e pesquisa orientados por docentes da UFRB nas unidades da Rede de Museus da UEFS	Promoção da prática museológica nos espaços museais da UEFS	Estágios realizados
8	Formalizar política de Gestão de Acervo da REMUS-UEFS	8.1. Constituir Conselho de Gestão de Acervo da REMUS	Formalização do Conselho entre os membros da Rede de Museus	Conselho formalizado
		8.2. Elaborar parâmetros para preservação, aquisição, empréstimo e/ou alienação dos acervos	Elaboração de documento síntese para gestão de acervos	Documento síntese elaborado
		8.3. Elaborar cartilhas e normas para o público visitante	Publicação de normas e procedimentos dos espaços museais	Normas e procedimentos publicados
		8.4. Solicitar verba específica anual para aquisição e manutenção de acervos	Realização de reunião com o Gabinete da Reitoria	Reunião realizada
		8.5. Contratar serviços de pequeno porte especializados na área de conservação e restauro	Solicitação de serviços	Serviços solicitados
		8.6. Elaborar e atualizar planos museológicos	Desenvolvimento de planos museológicos	Planos desenvolvidos



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

9	Qualificar os profissionais dos Museus da UEFS	9.1. Participar de intercâmbio técnico	Participação em intercâmbio	Intercâmbio realizado
		9.2. Participar de cursos, palestras e eventos	Participação em cursos, palestras, seminários e eventos	Certificação efetivada
		9.3. Incentivar a qualificação dos profissionais que integram a Rede de Museus por meio do convite a profissionais da área para ministrar capacitações;	Promoção da qualificação profissional	Capacitações realizadas



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

### 4. CULTURA

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Instituir uma política cultural para a UEFS	1.1. Apresentar minuta de política cultural para promover diálogo e alinhamento da proposta com outros setores promotores de cultura	Aprovação de normativa que defina a política institucional de cultura da universidade	Normativa Publicada (Resolução CONSU)
		1.2. Levar proposta aprimorada ao CONSU	Instituição de Câmara de Cultura ou ampliação da Dimensão Cultural à Câmara de Extensão do CONSEPE	Câmara instituída ou ampliada
2	Qualificar os processos de comunicação e divulgação das atividades do Cuca	2.1. Desenvolver espaço permanente no site institucional da Uefs para divulgação das ações culturais, em especial do Cuca	Implementação de espaço permanente no site institucional da Uefs para divulgação das ações do Cuca	Espaço implementado
		2.2. Reformular o site do Cuca, articulando a dinâmica de carta de serviços disponíveis para a comunidade e divulgação das normas de funcionamento	Constituição de ferramenta comunicacional (site) mais efetiva e interativa	Novo site em funcionamento
		2.3. Qualificar equipe de comunicação no Cuca (para trabalho com internet e redes sociais), em articulação com a Ascom, visando otimizar os processos de comunicação e interação do Cuca com a comunidade através da internet e redes sociais.	Realização de capacitação ou qualificação para uso de mídias digitais.	Capacitação realizada
			Incorporação de servidor à equipe de comunicação do Cuca.	Equipe ampliada
3	Ampliar atuação e do alcance das ações do CUCA	3.1. Ofertar oficinas de formação artística no CACD	Oferta regular de pelo menos 01 oficina de formação artística no CACD	nº realizado/ nº previsto
			Ampliar em 04 o número de oficinas/turmas ofertadas regularmente no CACD	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		3.2. Ofertar oficinas de formação artística no Prédio dos Ex-combatentes	Iniciar a oferta regular de 03 oficinas de formação artística no Prédio dos Ex-combatentes	nº realizado/ nº previsto
			Ampliar em 10 o número de oficinas/turmas ofertadas regularmente no espaço dos Ex-combatentes	nº realizado/ nº previsto
		3.3. Ofertar oficinas de formação artística na Chácara Xavante	Iniciar a oferta regular de 02 oficinas de formação artística na Chácara Xavante	nº realizado/ nº previsto
			Ampliar em 04 o número de oficinas/turmas ofertadas regularmente na Chácara Xavante, até 2027	nº realizado/ nº previsto
4	Implementar melhoria das condições de acessibilidade do CUCA	4.1. Promover ajustes na estrutura física, de equipamentos e de elementos de sinalização e orientação, de forma a contemplar pessoas com deficiência e otimizar a acessibilidade geral dos espaços do Cuca	Recuperação das rampas de acesso no espaço do CUCA	Rampas recuperadas
			Instalação de 02 plataformas elevatórias para o MRA e o pavimento superior do CUCA	nº realizado/ nº previsto
			Instalação de piso tátil nos acessos do CUCA	Piso tátil instalado
			Instalação de 02 banheiros para PNE no CUCA	nº realizado/ nº previsto
			Instalar um sistema com 20 ou mais placas de orientação em braile e de localização no CUCA	nº realizado/ nº previsto
5	Organizar e promover eventos que contemplem diferentes linguagens culturais, numa perspectiva	5.1. Manter os eventos calendarizados do CUCA	Realização de 05 edições do Festival de Sanfoneiros (1 edição por ano)	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

	democrática e inclusiva		Realização de 05 edições do Aberto do CUCA (01 edição por ano)	nº realizado/ nº previsto
			Realização de 05 edições do Bando Anunciador (01 edição por ano)	nº realizado/ nº previsto
			Realização de 35 mostras das atividades de formação artística (Artes Visuais, Dança e Atividades Corporais, Música e Teatro) (07 mostras por ano)	nº realizado/ nº previsto
		5.2. Promover mostras e exposições do Acervo do MRA, de artistas renomados e emergentes, e em parcerias com outros museus e instituições artísticas	Realização de 50 exposições através do MRA e Galeria Carlo Barbosa (10 ações por ano)	nº realizado/ nº previsto
		5.3. Implementar novas ações culturais com impacto na cidade	Incorporação de 02 novas ações culturais regulares anuais ou bianuais	nº realizado/ nº previsto
6	Ampliar integração com o órgãos e entidades públicos e privadas para consecução dos projetos do CUCA	6.1. Identificar parcerias estratégicas por meio de convênios interinstitucionais	Realização de 02 parcerias institucionais estratégicas para o desenvolvimento de ações culturais	nº realizado/ nº previsto
7	Dar continuidade ao desenvolvimento de atividades de formação e qualificação artística	7.1. Ofertar oficinas de formação artística no CUCA, em nível introdutório	Realização de 1500 turmas de formação artística (300 por ano), nas áreas de Artes Visuais, Dança e Atividades Corporais, Música e Teatro.	nº realizado/ nº previsto
			Realização de 22.000 matrículas nas oficinas de formação artísticas (4.400 por ano), nas áreas de Artes Visuais, Dança e Atividades Corporais, Música e Teatro.	nº realizado/ nº previsto
		7.2. Implementar cursos livres, sob a forma de trilhas de formação, com potencial	Consolidação do curso livre em Música (já existente), com trilha de formação, com	Curso livre de Música consolidado



# Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		profissionalizante.	potencial profissionalizante	
			Criação do curso livre em teatro, com trilha de formação, com potencial profissionalizante	Curso livre de teatro criado
		7.3. Constituir uma estrutura de orientação psicopedagógica às coordenações das oficinas	Identificação de equipe interna com potencial para atuação no apoio psicopedagógico às Coordenações das oficinas	Equipe interna identificada
			Articulação com equipe de psicólogos e pedagogos da UEFS (diálogo com PROPAAE e NAU) para orientação da equipe interna do CUCA	Reuniões de articulação realizadas
			Criação de uma dinâmica de cursos e treinamentos regulares anuais para coordendores e professores para a identificação e trato de alunos com necessidades de acompanhamento psicológico	Dinâmica de Cursos e treinamentos criadas
		7.4. Assegurar a atratividade financeira da condição de credenciado como prestador de serviço de formação artística do Cuca	Realizar reajuste de 10% o valor da hora-aula para aos credenciados	% realizado/ % previsto
8	Promover a atualização dos espaços físicos e dos equipamentos demandados para o desenvolvimento das ações e atividades do CUCA	8.1. Promover ajustes na estrutura física e adquirir equipamentos específicos para a OCA e as atividades de artes visuais;	Realização de manutenção no Piso da OCA com pintura de 40m2 de piso	Manutenção realizada
			Aquisição de forno para queima de cerâmica	Forno adquirido



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		Aquisição de materiais específicos para aulas de desenho, artesanato, pintura, dentre outras para uso simultaneo de até 15 alunos	Materiais específicos adquiridos
		Aquisição de estruturas para exposição das mostras finais dos alunos, capaz de comportar os 30 trabalhos de alunos simultaneamente	Estruturas expositivas adquiridas
	8.2. Adquirir instrumentos para as oficinas de formação artística na área de música;	Aquisição de 12 diferentes instrumentos musicais demandados pela coordenação para realização das oficinas	Instrumentos adquiridos/ instrumentos previstos
		Recuperação do isolamento acústico da sala 2	Isolamento acústico recuperado
	8.3. Adquirir equipamentos para atualização e modernização do teatro do CUCA e suporte às oficinas de teatro;	Recuperação de 05 elementos do palco do teatro (cortina, ciclorama, rotunda, pernas e piso)	Elementos recuperados/ Elementos previstos
		Requalificação do sistema de iluminação cênica do teatro	Iluminação cênica recuperada
		Requalificação do sistema de som do teatro	Sistema de som recuperado
		Recuperação do piso da sala de ensaio do teatro universitário do Cuca	Piso recuperado
		Recuperação da parede de madeira da sala de ensaio do teatro universitário do Cuca	Parede recuperada
	8.4. Adaptar e requalificar de salas de aula e espaços do CUCA para o desenvolvimento de	Instalação de isolamento acustico de 3	Isolamento acústico



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		atividades em múltiplas áreas de formação artística	salas 6, 7B e 8	instalado
			Instalação de condicionador de ar nas salas de aula do Cuca que ainda não possuem o equipamento (Salas 5, 6, 7A, 7B, duas salas de música)	Condicionador de ar instalado
			Conversão de 02 salas de aula em espaços adequados para aulas de dança e atividades corporais (espaços multissucesso)	Salas de aula adaptadas/ Salas de aula previstas
			Instalação de cobertura do palco do teatro de arena do CUCA	Cobertura do palco instalada
			Realização de reforma dos banheiros do CUCA	Reforma dos banheiros realizada
9	Consolidar uma política de apoio e fomento a grupos artísticos, que incentive a constituição de novas iniciativas e expressões artísticas na cidade	9.1. Ampliar o alcance e a transparência da política de cessão de pautas dos espaços do CUCA, com o atendimento regular de novos grupos	Publicação de edital para concessão de pautas culturais no CUCA	Edital publicado
		9.2. Assegurar a continuidade da política de cessão de pautas da GCB	Manutenção do edital de pautas da GCB (um por ano)	Edital mantido
		9.3. Regularizar formas de apoio e incentivo a iniciativas artísticas, junto ao público geral e acadêmico, que resultem em formação de novos talentos ou difusão de novas expressões artísticas	Publicação de edital para apoio e fomento a grupos artísticos em pelo menos 3 diferentes linguagens artísticas	nº de Editais publicados/ nº previsto



## 5. ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL E AÇÕES AFIRMATIVAS

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Ampliar estrutura física da Residência Universitária	1.1. Realizar reuniões junto à UNINFRA e Gabinete da Reitoria	Realização de reuniões com o setores responsáveis	Reuniões realizadas
2	Criar política de saúde mental	2.1. Criar Programa de Acolhimento Psicológico - PAPSI	Criação do PAPSI	PAPSI em funcionamento
3	Fortalecer a articulação entre a UEFS e Movimentos Sociais	3.1. Realizar reuniões semestrais com os movimentos sociais	Realização de reunião semestral com os movimentos sociais relacionados com as políticas afirmativas oferecidas na UEFS	Reuniões realizadas
4	Ampliar estrutura do Restaurante Universitário	4.1. Realizar reuniões junto à UNINFRA e Gabinete da Reitoria	Realização de reuniões com o setores responsáveis	Reformas e ampliação em andamento
5	Estabelecer relações mais próximas e parcerias com prefeituras da região	5.1. Realizar reuniões com prefeituras através das respectivas secretarias para discutir possibilidade de convênios	Realização de reuniões com prefeituras através das respectivas secretarias para discutir possibilidade de convênios	Reuniões realizadas
6	Construir política de moradia universitária (município)	6.1. Realizar reuniões com prefeituras através das respectivas secretarias para discutir possibilidade de convênios	Realização de reuniões com prefeituras através das respectivas secretarias para discutir possibilidade de convênios	Reuniões realizadas
7	Pensar estratégias para melhoria de transporte público	7.1. Realizar reunião com Secretaria de Transporte e Trânsito de Feira de Santana para discutir ampliação da quantidade linhas de ônibus que atendem a comunidade universitária de acordo com os horários das aulas da Instituição	Realização de reunião Aumentar a quantidade e qualidade dos ônibus que atendem a UEFS de acordo com os horários das aulas da Instituição	Reunião realizada



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

8	Criar e-mails institucionais	8.1. Verificar junto a AEI a possibilidade de disponibilização de e-mail institucional para os discentes	Realização de reunião junto a AEI para verificar a possibilidade de disponibilização de e-mail institucional para os discentes	Reunião realizada
9	Melhorar infraestrutura das residências	9.1. Estabelecer rotinas de manutenção nas residências	Realização de visitas semanais de servidor(a) da PROPAAE e acompanhamento mais próximo à realização das Ordens de Serviço	Visitas realizadas
10	Contratar transporte para viagem de campo e eventos	10.1. Realizar os procedimentos necessários para contratação de transpote para viagem de campo e eventos	Realização de procedimentos necessários para contratação de transpote p viagem de campo e eventos	Termo de Referência Elaborado
11	Apoiar financeiramente a participação em eventos	11.1. Elaborar Instrução Normativa para participação discente em eventos	Elaboração de Instrução Normativa para participação discente em eventos	Instrução Normativa publicada
12	Atualizar valor das bolsas estudantis	12.1. Realizar reuniões com as demais Pró-reitorias e ASPLAN para verificar impacto orçamentário e viabilidade	Realização de reuniões com as demais Pró-reitorias e ASPLAN para verificar impacto orçamentário e viabilidade	Reuniões realizadas
13	Implementar postos de atendimento pedagógico	13.1. Construir programa junto aos colegiados para atendimento de estudantes com dificuldades de acompanhar o curso	Construção de programa junto aos colegiados para atendimento de estudantes com dificuldades de acompanhar o curso	Programa criado
14	Melhorar a qualidade da alimentação do R.U.	14.1. Intensificar a fiscalização no R.U.	Intensificação da fiscalização nos serviços prestados no R.U	Fiscalização efetivada

## 6. GESTÃO DE PESSOAS

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Padronizar e solidificar critérios para afastamento de servidores para pós-graduação nacional e/ou internacional	1.1. Realizar reuniões com Pró-Reitorias e Reitoria para discussão sobre o tema	Elaboração e publicação de IN referente a afastamentos	IN publicada
2	Otimizar mecanismos que informem e melhorem o fluxo de processos	2.1. Atualizar o acervo virtual de disponibilização das informações sobre os processos da PGDP	Disponibilização de 100% do acervo da PGDP no site	Acervo publicado
3	Aprimorar o estudo de cargos e atribuições.	3.1. Desenvolver estudo sobre as atividades realizadas nos setores, as atribuições e habilidades necessárias para cada um deles	Realização de estudo e elaboração de manuais dos setores	Estudos realizados e manuais elaborados
4	Fortalecer o canal de acolhimento para problemas de saúde mental	4.1. Realizar uma maior divulgação dos canais de comunicação da PGDP; buscar mais parceiros para desenvolver novas ações sobre saúde mental	Elaboração de cartilha e campanhas virtuais em e-mails e redes sociais	Cartilha elaborada e Campanhas realizadas
5	Implementar ações de formação e capacitação continuada de gestores	5.1. Ofertar cursos que desenvolvam habilidades gerenciais nos gestores dos diversos setores/unidades	Realização de cursos de capacitação contínua para 100% dos gestores	% realizado/ % previsto
6	Elaboração do sistema interno de prontuário	6.1. Realizar reuniões com a AEI para dar continuidade à modelagem do novo sistema	Elaboração do Sistema Interno	Sistema implantado
7	Criar proposta de Instrumento de acompanhamento do regime de trabalho	7.1. Realizar reuniões com Pró-Reitorias e Reitoria para discussão sobre o tema.	Criação da proposta e envio ao Gabinete	Proposta criada e enviada
8	Fortalecer equipes das unidades como estratégia de valorização e proteção da UEFS através de ações de capacitação	8.1. Realizar encontros/oficinas nas unidades, com o objetivo de (re)pensar as ações da UEFS e suas equipes	Realização de visitas às equipes/unidades, ao menos, 02 vezes por ano e atualizar/ socializar conhecimentos	nº realizado/ nº previsto
9	Criar uma minuta de política interna de alocação de pessoas	9.1. Realizar reuniões internas para estabelecer critérios e requisitos de alocação	Realização de reuniões para discussão e elaboração de minuta referente a alocação	Reuniões realizada e Minuta elaborada



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

10	Intensificar ações de gestão e desenvolvimento de pessoas com o governo do Estado	10.1. Provocar mais reuniões junto aos órgãos responsáveis por gestão de pessoas no Estado	Elaboração de agenda bimestral de visitas	Agenda elaborada
11	Criar campanha de conscientização dos direitos e deveres das relações entre os servidores	11.1 Elaborar cartilhas informativas para reforçar direitos e deveres e realização de seminários	Elaboração de 12 cartilhas informativas e realização de 2 seminários por ano	nº realizado/ nº previsto

## 7. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E INTERNACIONALIZAÇÃO

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Acompanhar a Política Linguística da UEFS	1.1. Tramitar nos conselhos superiores documentos regulatórios	Aprovação em 2 câmaras e 2 conselhos	Resoluções publicadas
		1.2. Apoiar a implantação de um Centro de Línguas	Implantação de Centro de Línguas	Centro de Línguas implantado
		1.3. Ofertar disciplinas em outros idiomas	Ofertar 1 turma por semestre	nº realizado/ nº previsto
		1.4. Implantar metodologias colaborativas de ensino remoto com instuições de ensino	Implantação da metodologia	Metodologia implantada
		1.5. Efetuar um estudo para verificar se o corpo docente da área de línguas atual atende à demanda institucional	Elaboração do estudo	Estudo elaborado
		1.6. Articular parcerias para realização de testes de proficiência oficiais nos idiomas inglês, francês, espanhol e PLE no campus Uefs	Articulação de parcerias	Parcerias realizadas
		1.7. Diagnosticar a demanda discente para os cursos de línguas e ampliar a oferta	Elaboração de instrumentos de diagnóstico para ampliar a oferta	Instrumento elaborado
		1.8. Viabilizar criação do laboratório de línguas	Implantação de laboratório de línguas	Laboratório implantado
		1.9. Criar observatório de acompanhamento da Política Linguística	Criação do observatório	Portaria de criação publicada
2	Ampliar orçamento da AERI	2.1. Ampliar o número de bolsas intercâmbio (NACIONAL, INTERNACIONAL E ESTUDANTES ESTRANGEIROS)	Ampliação das bolsas intercâmbio (10 bolsas)	Nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		2.2. Ampliar o valor da bolsa intercâmbio	Ampliação do valor da bolsa para R\$ 2.000,00	Valor realizado/ valor previsto
		2.3. Criar auxílio para estudantes estrangeiros sociovulneráveis	Criação de auxílio no valor equivalente ao auxílio da Propaae	Auxílio criado e Resolução CONSAD publicada
3	Realizar melhorias administrativas, de infraestrutura e de pessoal na AERI	3.1. Capacitar equipe técnica	Capacitação da equipe em línguas, práticas administrativas, programas e <i>softwares</i>	Capacitação realizada
		3.2. Ampliar corpo técnico da AERI	Ampliação da equipe (2 servidores)	nº realizado/ nº previsto
4	Reservar vagas para estudantes internacionais nos Programas de Pós-Graduação	4.1. Apresentar e discutir propostas nos programas de Pós-Graduação	Proposta	Minuta
		4.2. Apresentar proposta na Câmara de Pós-Graduação	Proposta	Resolução publicada
		4.3. Instituir vagas para estudantes internacionais	19 vagas (1 vaga por programa)	nº realizado/ nº previsto
5	Fortalecer a Internacionalização da Extensão	5.1. Apresentar e discutir proposta na Proex	Apresentação de proposta	Proposta apresentada
6	Ampliar o Programa de Acompanhamento de Estudantes Internacionais- AMEI	6.1. Apresentar ações de implantação	Apresentação de ações de implantação	Nº ações implantadas/ nº ações previstas
		6.2. Atualizar os manuais de orientações aos estudantes internacionais	Atualização dos manuais em 4 idiomas	Manuais atualizados
7	Inserir a Internacionalização nos PPC dos cursos	7.1. Estimular o ajuste do PPC dos cursos, por meio de campanhas, reuniões e eventos	Realização de campanhas para atualização do PPC de 31 cursos	Campanhas realizadas
		7.2. Revisar os critérios dos percentuais de disciplinas aprovadas, alinhados com as ementas e conteúdos	Revisão de documentos	Documentos revisados



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

8	Implantar o Tutor acadêmico para mobilidade	8.1. Diálogo com os colegiados para indicação de tutor por curso	Indicação de 31 tutores	Nº de indicações realizadas/ nº de indicações previstas
9	Criar um programa de monitoria para estudantes estrangeiros, visando o suporte pedagógico.	9.1. Abrir chamada para alunos voluntários por área temática /curso	Publicação de chamada para estudantes voluntários	Chamadas (editais) publicadas
10	Efetuar reserva de vagas nos editais de bolsa de mobilidade para grupos minoritários	10.1. Incluir reserva de vaga no edital de bolsa Uefs	Inclusão de vagas	Vagas incluídas
11	Destacar a Internacionalização na mídia e comunicação institucional	11.1. Traduzir os sites oficiais (AERI e UEFS) para outra língua	Tradução dos sites da Aeri e UEFS	Sites traduzidos
		11.2. Destacar uma aba INTERNACIONAL no site da UEFS	Implantação da aba internacional	Aba implantada
12	Fortalecer a cultura de internacionalização através da realização de eventos	12.1. <i>Workshop</i> Internacionalização Universitária	Realização de 04 eventos	nº realizado/ nº previsto
		12.2. Realizar evento "AERI visita Graduação"	Realização de 28 visitas	nº realizado/ nº previsto
		12.3. Realizar evento "AERI visita Pós-Graduação"	Realização de 18 visitas	nº realizado/ nº previsto
		12.4. Realizar "Seminário Cultural"	Realização de Seminário Cultural (02 a cada semestre)	nº realizado/ nº previsto
		12.5. Realizar "Exposição AERI Mundus"	Realização de exposição (01 por ano)	nº realizado/ nº previsto
		12.6. Realizar "Noite do Estudante Internacional"	Realização de 01 evento por ano	nº realizado/ nº previsto
		12.7. Publicar Catálogo de Projetos	Publicação de 01 catálogo	Catálogo publicado
13	Ampliar estratégias de captação de recursos	13.1. Criar o comitê gestor para acompanhar e propor emendas parlamentares	Criação de comitê	Comitê criado e Portaria publicada



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		13.2 Divulgar e monitorar as ofertas de chamadas/editais pelo sistema financeiro	Divulgação e monitoramento de editais	Editais monitorados
		13.3. Elaborar catálogo de projetos institucionais para captação de recursos externos	Criação de Catálogo	Catálogo criado
14	Viabilizar a Implantação de programas de co-tutela e dupla titulação	14.1. Elaborar instrumento legal para efetivação do programa.	Publicação de resolução	Resolução publicada
		14.2. Incentivar os programas a estabelecer acordos de co-tutela e dupla titulação	Realização de acordos	Acordos realizados
15	Implantar a Política de Internacionalização da UEFS	15.1. Elaborar, tramitar e aprovar a minuta da Política de Internacionalização da UEFS	Elaboração de Minuta de Resolução	Resolução publicada
16	Ampliar os convênios e acordos de cooperação	16.1. Estabelecer contatos com o corpo docente e outras IES nacionais e internacionais para parcerias	Realização de parcerias	Nº de parcerias/ convênios realizados
		16.2. Realizar missões institucionais	Realização de missões institucionais	Nº de missões realizadas
		16.3. Ampliar Cooperação Sul-Sul	Realização de novos convênios	Nº de convênios realizados
		16.4. Ampliar a participação em redes e associações	Ampliação de novas redes e associações filiadas	Nº de redes e associações
17	Estimular o recebimento de professores visitantes estrangeiros	17.1. Receber professores visitantes através de edital	Recepção de professores	Nº de professores recebidos
18	Incentivar no corpo docente e técnico a realização de doutorado pleno e sanduíche no exterior	18.1. Ampliar o programa institucional de Bolsa Pós-Graduação	Ampliação do Programa Institucional de Bolsas	Nº de bolsas ofertadas
19	Articular ações de redução de tempo e custo dos vistos junto aos consulados	19.1. Visitas técnicas aos consulados e ação de representatividade com a FAUBAI	Realização de <i>fast track</i> dos vistos e redução de custos aos estudantes	Fast track realizado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

20	Ampliar a modalidade virtual para a mobilidade acadêmica	20.1. Implantar metodologias colaborativas de ensino remoto com instuições de ensino	Implantação da metodologia	Metodologia implantada
		20.2. Aderir a editais que contemplem oferta virtual de disciplinas	Ampliação da oferta de vagas	Nº de vagas cedidas /nº vagas atendidas



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

### 8. GESTÃO UNIVERSITÁRIA

Nº	Oportunidade(s) de Melhoria	Ações	Meta(s)	Indicador(es)
1	Reestruturar infraestrutura de desenvolvimento de sistemas	1.1. Contratar Fábrica de Software	Conclusão do Processo licitatório	Licitação publicada
			Contratação de empresa especializada	Contrato publicado
			Elaboração de procedimento de normatização dos serviços da fábrica	IN publicada
2	Implantar infraestrutura de acessibilidade	2.1. Reavaliar e Implantar infraestrutura do Campus e extra-Campus, após verificação, em conjunto com o NAU	Execução das obras de acessibilidade dos Módulos I a VII	Projeto executivo concluído
			Implantação Acessibilidade Biblioteca Monteiro Lobato	Projeto arquitetônico concluído
			Implantação Acessibilidade Cuca (rampas, plataformas e sanitário PCD - estudo preliminar desenvolvido)	Projeto executivo concluído
			Implantação Acessibilidade Museu Casa do Sertão	Projeto arquitetônico concluído
			Implantação Acessibilidade do Campus Avançado da Chapada Diamantina (rampas, piso tátil e sanitário PCD)	Projeto arquitetônico concluído
			Implantação de vestiário para PCD no Parque Esportivo	Projeto arquitetônico concluído
			Ampliação e implantação de acessibilidade na Creche	Projeto arquitetônico concluído
Contratação de projetos de acessibilidade	Contratação efetivada			



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

			para os demais prédios da UEFS	
3	Elaborar Plano Diretor do Campus	3.1. Discutir, elaborar e publicar Plano Diretor do Campus	Elaboração do Plano Diretor	Plano Diretor elaborado e publicado
4	Elaborar e implementar Nova Política de Comunicação	4.1. Formar comissão	Indicação de nomes para composição da Comissão	Portaria Publicada
		4.2. Implantar rádio	Implantação da Rádio	Rádio implantada
		4.3. Modernizar a TV Universitária e ASCOM com equipamentos profissionais	Adquirir equipamentos profissionais para as rotinas da redação, edição de imagens e <i>lives</i> ;	Equipamentos adquiridos
		4.4. Criar e estruturar núcleo para transmissão ao vivo de eventos na Uefs	Criar núcleo de transmissão ao vivo com integrantes da TV, UNINFRA e Cerimonial;	Núcleo consolidado
		4.5. Criar e estruturar núcleo para realização de vídeos institucionais/publicitários na Uefs	Criar um núcleo de produtora dentro da estrutura da Comunicação da Uefs para receber pedidos e entregar finalizados vídeos de caráter institucional, de campanhas e publicitários/comerciais	Núcleo consolidado
		4.6. Estabelecer parcerias com canais abertos para exibição de conteúdos da TV	Estabelecer parcerias e termos de cooperação técnica com TVs abertas parceiras e Assessorias de Comunicação do Estado	Parcerias estabelecidas
		4.7. Criar e estruturar núcleo de redes sociais na TV e ASCOM	Criar núcleo de redes sociais na TV e na ASCOM, e para monitoramento das redes sociais, interações com o público e publicações diárias em suas diversas redes	Núcleo consolidado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		4.8. Criar e estruturar núcleo de produções audiovisuais em documentários na TV e implantar novo espaço de trabalho integrando os setores da Comunicação da Uefs	Consolidação do Núcleo e Produção de 01 documentário por ano após a estruturação física de equipamentos e de pessoal para que se estabeleça o núcleo de documentário interno à TV;	Núcleo consolidado e produção de 01 documentário por ano
		4.9. Implantar um estúdio de gravações e passar a gravar programas e entrevistas neste espaço da TV	Implantação do Estúdio	Estúdio implantado
		4.10. Implantar um CEDOC para arquivamento de materiais de todas as equipes de Comunicação de UEFS (Vídeos, Áudios, Fotos, artigos, matérias etc.)	Estruturação do CEDOC com o arquivamento de 100% dos materiais produzidos (Vídeos, fotos, audios etc);	CEDOC implantado e % do arquivamento realizado/ % previsto
		4.11. Criar e implantar um Plano de Comunicação para a UEFS	Criar comissão, e bater o plano e entregar proposta formal para implementação	Portaria da Comissão publicada e proposta elaborada
		4.12. Realizar seminário Comunicação Pública e Institucional;	Programar, anualmente, a realização de seminários com a temática das Comunicação Pública e Institucional	nº realizado/ nº previsto
5	Integrar Sistema Institucionais	5.1. Definir Fluxos Sistêmicos	Mapeamento dos fluxos da universidade	Mapa dos fluxos construídos
		3.2. Estruturar Sistema de Central de Dados	Implementação dos Sistema de Central de Dados	Sistema CDU Desenvolvido
		5.3. Definir Sistemas institucionais	Normatização dos Sistemas Institucionais	Homologação de Sistemas Institucionais
6	Implementar aperfeiçoamento da Tecnologia da Informação	6.1. Readequar <i>DataCenter</i> na AEI dentro das normas vigentes	Ampliação do novo <i>Datacenter</i> na AEI	<i>Datacenter</i> ampliado
		6.2. Redundância do fornecimento das soluções de	Montagem do Site <i>Backup</i> no Antares	<i>Backup</i> montado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		TI		
		6.3. Promover a continuidade da disponibilização dos serviços de TI;	Aquisição de solução de Hiperconvergência	Solução de Hiperconvergência adquirida
		6.4. Ampliar Rede s/ fio;	Aquisição de solução de gerenciamento e aquisição de APs <i>wi-fi</i>	Aquisição realizada
		6.5. Atualizar parque computacional na UEFS;	Aquisição de microcomputadores e contratação de impressão corporativa;	Aquisição realizada
		6.6. Promover estruturação da rede lógica;	Contratação de empresa especializada em serviços de infraestrutura de rede lógica;	Empresa contratada
		6.7. Disponibilizar serviços de armazenamento nas nuvens;	Contratação de empresa especializada em serviços de armazenamento nas nuvens.	Empresa contratada
		6.8. Redundância do <i>Link</i> de Internet da UEFS.	Contratação de empresa especializada em fornecimento de <i>Link</i> de Internet;	Empresa contratada
7	Implementar Vigilância Eletrônica	7.1. Contratar empresa especializada na prestação de serviços em Segurança Eletrônica com inovações tecnológicas digitais e sistemas integrados	Publicação de Portaria com os nomes dos membros da comissão definida para a elaboração do Termo de Referência em Segurança Eletrônica;	Portaria publicada
			Elaboração do Termo de Referência	Termo de Referência elaborado
			Readequação e definição de novos Pontos de Segurança Eletrônica	Proposta apresentada
			Elaboração do projeto físico, lógico e infra estrutura com definição em planta baixa com a elaboração em conjunto com a	Projeto elaborado



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

			GEPRO/Arquitetura e A.E.I	
			Implementação das provas de conceito durante as fases de elaboração do termo de referência e o processo licitatório	Provas de conceito implementadas
			Promover audiência pública com a comunidade acadêmica	Audiência realizada
			Conclusão do processo licitatório	Processo concluído
			Contratação de empresa especializada	Empresa contratada
			Implantação do projeto	Projeto implantado
			Elaboração e implantação do Procedimento Operacional Padrão (POP)	Procedimento Operacional Padrão (POP) implantado
8	Criar Política de Sustentabilidade no Campus e Extra-Campus	8.1. Formar Comissão	Publicação da portaria de criação da comissão	Portaria publicada
		8.2. Realizar audiências públicas e/ou seminários para sistematização participativa da política;	Realização dos eventos	Eventos realizados/ eventos programados
		8.3. Apresentar proposta da política	Elaboração da Política	Política entregue à Administração
9	Revitalizar espaços de convivência	9.1. Realizar vistoria, levantamento e estudos preliminares das possíveis necessidades de melhorias e retrofit nos espaços de convivência do Campus e Unidades Extra-Campus	Realização de vistoria	Vistoria realizada
			Definição de prioridades	Prioridades definidas
			Solicitação de <i>retrofit</i> e readequação dos espaços, respeitando a ordem de	<i>Retrofit</i> e readequação



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

			prioridades	solicitada
			Execução das atividades de acordo com base na ordem de prioridades	Atividades executados
10	Implementar ferramentas para melhoria do serviço de informação institucional	10.1. Produzir catálogo de serviços da UEFS, com disposição prática e acessível	Produção de catálogo de serviços da UEFS	Catálogo produzido
		10.2. Criar SIC	Criação de SIC	SIC criado
		10.3. Modernizar Site	Modernização do site	Site modernizado
		10.4. Aperfeiçoar a Ouvidoria	Aperfeiçoamento da Ouvidoria	Ouvidoria aperfeiçoada
		10.5. Ampliar Carta de Serviços	Ampliação da Carta de Serviços	Carta de serviços ampliada
11	Revitalizar SESU	11.1. Discutir e criar o Regimento e Organograma do SESU	Criação de Regimento do SESU para redefinir as atividades, estabelecer normas de funcionamento e responsabilidades da Unidade	Regimento publicado
		11.2. Implantar consultório odontológico nas dependências do SESU, para que o atendimento odontológico não esteja restrito ao turno noturno - quando o CION é desocupado	Implantação do consultório odontológico	Consultório implantado
		11.3. Implantar do sistema de agendamento e confirmação de consultas, gestão de prontuários, emissão de receitas, atestados, etc.	Implantação sistema informatizado de gestão dos serviços de saúde	Sistema implantado
		11.4. Ampliar serviços oferecidos	Ampliação do atendimento SESU, contemplando os 03 turnos de funcionamento institucional	nº de turnos realizados/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS - 2023/2027

		11.5. Divulgar os serviços realizados no SESU	Divulgação dos serviços prestados nos eventos de recepção de calouros, posse de novos servidores e demais eventos institucionais	Serviços divulgados
		11.6. Debater as emergências médicas no Campus da UEFS	Realização de debates sobre o Plano de Atendimento às urgências e emergências médicas no Campus da UEFS	Debates realizados
		11.7. Buscar junto a equipe de captação de recursos institucional, firmar convênios para ampliar as ações e recursos.	Firmar convênio com o SUS	Convênios firmado
		11.8. Levantar demanda de pessoal	Realização de levantamento de pessoal	Levantamento de Necessidades de Pessoal (LNT) realizado
		11.9. Adequar número de servidores às ações do SESU e atendimento à Comunidade Universitária	Ampliação da equipe de profissionais de saúde (realizar seleção REDA com vistas a contratação de médicos - diferentes especialidades -, enfermeiros, psicólogos, odontólogos, nutricionista, dentre outros)	Abertura de Edital de Seleção REDA
		11.10. Estabelecer parcerias entre o SESU e os Cursos de Graduação e Pós-graduação (áreas de saúde e biológicas) da UEFS	Firmar parcerias para que o SESU seja campo de prática de projetos de extensão e estágio dos cursos de medicina, enfermagem, psicologia, dentre outros.	Parcerias firmadas
		11.11. Fimar convênios entre a UEFS e outras Universidades que possuam cursos de graduação e pós-graduação na área de saúde que a UEFS não possui	Firmar convênio para que o SESU seja campo de estágio/prática de residências médicas e cursos de graduação em nutrição, fisioterapia, terapia ocupacional, dentre outros.	Convênios publicados



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		11.12. Propor eventos para discutir a saúde da comunidade universitária	Realização de eventos e cursos abertos à comunidade universitária, a fim de aprofundar a discussão sobre a saúde, em conjunto com a graduação e pós-graduação.	Divulgação do calendário de eventos
		11.13. Estabelecer política de saúde, em conjunto com a PROPAAE, para atender aos estudantes carentes da comunidade universitária	Viabilização cotas/priorização do atendimento médico e odontológico para os estudantes que não possuem plano de saúde	Política estabelecida
		11.14. Estabelecer política de saúde, em conjunto com a AERI, para atender aos estudantes do intercâmbio	Viabilizar cartão SUS ou documento que autorize o atendimento na rede pública de saúde brasileira. Priorizar atendimento médico e odontológico para os estudantes de intercâmbio	Política estabelecida
12	Integrar NUEG, Livraria e Editora	12.1. Integrar NUEG, Livraria e Editora	Criação do ambiente integrado (NUEG, Editora e Livraria)	Ambiente integrado criado
			Adequação do espaço físico	Espaço físico adequado
			Adequação do quadro de servidores	Quadro de servidores adequado
			Criação de almoxarifado/depósito para livros	Almoxarifado/depósito criado
13	Modernizar Sistema Integrado de Bibliotecas	13.1. Promover a contratação ou compra de <i>ebooks</i>	Contratação de empresa especializada	Contratação efetivada
		13.2. Finalizar infraestrutura de acessibilidade da Biblioteca Central	Execução do serviço	Serviço executado
		13.3. Ampliar espaço físico	Revisão do projeto de ampliação	Revisão realizada



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		13.4. Ampliar acervo físico e acervo de acessibilidades	Ampliação de acervos	Acervo ampliado
		13.5. Adquirir portões eletrônicos	Aquisição de portões eletrônicos	Portões eletrônicos adquiridos
		13.6. Criar Repositório Institucional	Criação de grupo de estudo e comissão	Grupo de Estudo e Comissão criado
		13.7. Ampliação do quadro de funcionários	Contratação de funcionários	Funcionários contratados
		13.8. Ampliar infraestrutura de acessibilidade na Biblioteca Monteiro Lobato	Ampliação da infraestrutura de acessibilidade na Biblioteca Monteiro Lobato	Ampliação realizada
14	Modernizar Horto Florestal	14.1. Urbanizar area externa (iluminação, pavimentação, pintura, vias de acesso a secretaria, aos laboratórios, troca portão, troca das estacas e arame por gradil, conserto passeio e as estufas externas)	Urbanização da área externa	Urbanização realizada
		14.2. Recuperar área interna (reboco, pintura de toda estrutura, troca de telhas, troca de tampas de cimento)	Recuperação da área interna	Área interna recuperada
		14.3. Ampliar espaço físico com a construção laboratório FITOPATOLOGIA (LAFITO), ESPECÍFICO PARA ESTUDAR PATOLOGIAS EM PLANTAS, e construção de área comum climatizada para ultrafreezers e demais equipamentos novos que necessitem de refrigeração	Ampliação do espaço físico para construção de laboratórios	Ampliação realizada
		14.4. Disponibilizar técnico universitário para auxiliar das demandas administrativas e técnico de laboratório para atender as demandas específicas	Contratação de 02 (dois) Servidores Técnicos	nº realizado/ nº previsto



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		dos 05 (cinco) laboratórios do Horto		
		14.5. Contratar empresas para manutenção de equipamentos de laboratório	Contratação de serviço de manutenção para 27 equipamentos	nº realizado/ nº previsto
		14.6. Realizar manutenção das 03 (três) estufas externas de plantas	Realização de manutenção das estufas externas	Manutenção realizada
		14.7. Modernização do site do Horto Florestal	Modernização do site do Horto Florestal	Site modernizado
15	Modernizar Sistema Telefônico da Universidade	15.1. Promover a digitalização de toda a rede de telefonia do Campus e Unidades Extra-campus da UEFS, com o objetivo de promover mais eficiência, aumentar a segurança na interação entre equipamentos, reduzir custos operacionais e automatizar processos	Digitalização de toda a rede de telefonia do Campus e Unidades Extra-campus da UEFS	Digitalização promovida
		15.2. Promover a adequação das salas Técnicas de Telefonia conforme os padrões de estrutura e os requisitos mínimos para os caminhos e espaços, dentro ou entre edifícios, para troca de informações e cabeamento estruturado, de acordo com as Normas Técnicas	Adequação das salas Técnicas de Telefonia conforme os padrões de estrutura e os requisitos mínimos para os caminhos e espaços, dentro ou entre edifícios, para troca de informações e cabeamento estruturado, de acordo com as Normas Técnicas	Adequação concluída
16	Revitalizar o Cerimonial	16.1. Recompôr a equipe	Contratação de novos servidores	Contratação efetivada
		16.2. Capacitar a equipe	Capacitação da equipe	Equipe capacitada
		16.3. Criar normas e fluxos	Mapeamento dos fluxos do setor e criação de normas para atuação do Cerimonial	Mapeamento concluído e norma aprovada
		16.4. Investir em material de decoração	Aquisição de itens de decoração	Itens adquiridos



## Plano de Desenvolvimento Institucional

UEFS · 2023/2027

		16.5. implementar Sistema de Reserva de Espaços	Solicitação de sistema à fábrica de <i>Software</i>	Sistema solicitado
17	Atualizar metodologias de planejamento para desenvolvimento de atividades da área de tecnologia	17.1. Realizar cursos de metodologias de planejamento e desenvolvimento de atividades da área de tecnologia	Realizar cursos de metodologias de planejamento e desenvolvimento de atividades da área de tecnologia (Metodologia Agil; Kanban; Scrum; Metodologia Itil)	Curso realizados
18	Modernizar processos administrativos	18.1. Implantar o SIGAA (módulos administrativos)	Implantação dos módulos de gestão de compras e contratações de serviços, gestão de licitações, gestão de patrimônio, gestão de almoxarifado, gestão de contratos e gestão de convênios	Módulos do SIGAA implantados
19	Modernizar processos de compras e contratações	19.1. Criar a carteira de outorga e adiantamento	Implementação da carteira de outorga e adiantamento implantada	Carteira de outorga e adiantamento implantada
20	Implantar Sistema de Bens Imobiliários - SIMOV	20.2. Implantar o SIMOV	Implantação do SIMOV	Sistema SIMOV Implantado
21	Promover adequação às novas Normas de Contabilidade Pública	21.1. Adequar a UEFS quanto às novas Normas de Contabilidade Pública	Implantação das Normas de contabilidade pública	Normas de Contabilidade Pública implantadas
22	Promover a implantação das nova de lei de licitações contratos administrativos	22.1. Implantar as nova legislaçaõ de licitação e contratos administrativos	Implantação da nova de lei de licitações contratos administrativos	Normas de licitação e contrato administrativo implantada